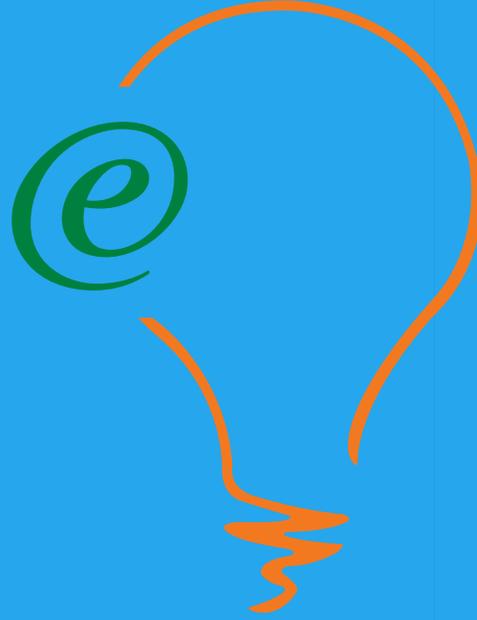


 www.egulfinnovation.com

مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي

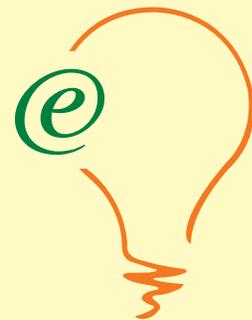
ومعانيها

د. طارق السويدان



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني





أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

الاستراتيجية Strategy

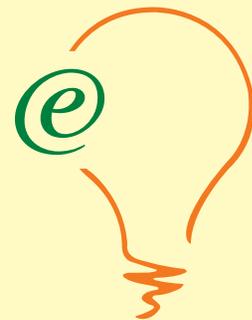


اختيار مسار المستقبل البعيد أو طريقة للربط بين
نقاط قوة المنظمة والفرص المتوفرة أمامها

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

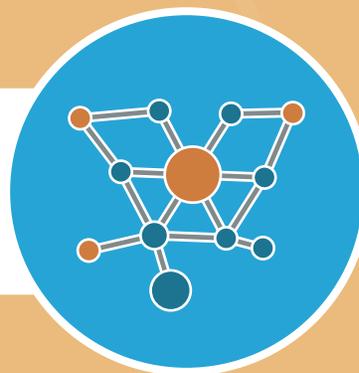
مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

التخطيط الاستراتيجي Strategic Planning

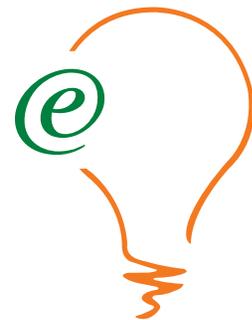


عملية تحديد صورة المنظمة في نقطة مستقبلية
وكيفية تحقيقها

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

التفكير الاستراتيجي Strategic Thinking

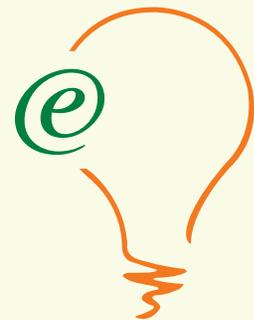


التساؤل (هل نفعل الأمور الصحيحة؟)

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

الرؤية
Vision

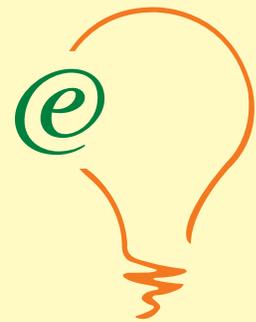


صورة ذهنية للمنظمة في نقطة مستقبلية

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

الرسالة
Mission

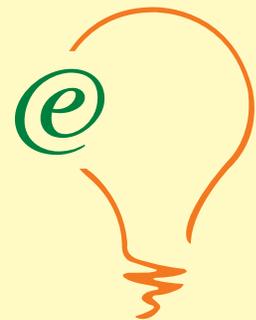


إجابة (من نحن وماذا نريد؟) أو جملة تلخص سبب
وجود المنظمة

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



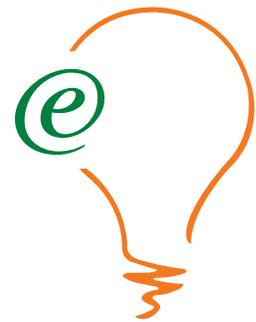
أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

ثقافة المنظمة Organizational Culture



فهم الناس عن المنظمة وتاريخها وعملياتها وأفكارها
وخبيراتها وسياساتها ونمط قيادتها

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

القيم
Values

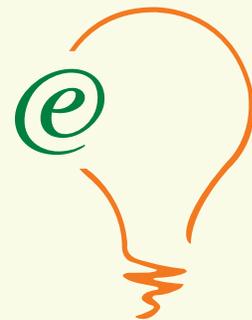


كل ما تعتبره المنظمة مهما من الناحية المادية أو
المعنوية

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

الميزة التنافسية Competitive Advantage

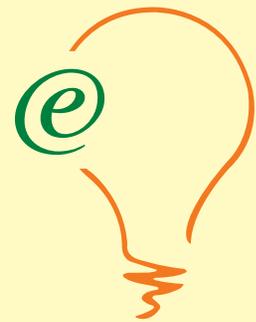


ماذا يجعل المنظمة متفردة ومتفوقة على منافسيها

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

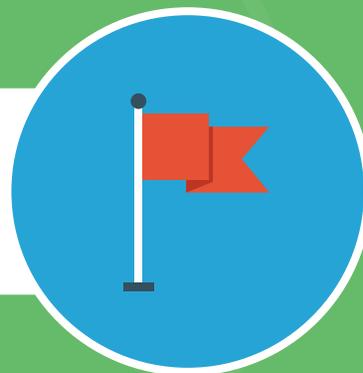
مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

الاهداف بعيدة المدى Long-term Objectives

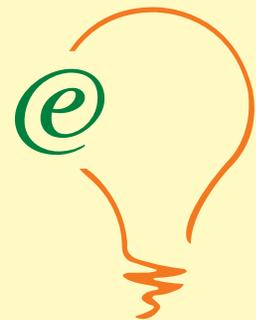


ماذا تريد المنظمة أن تحققه في 4 مجالات (المال، الجمهور، العاملون، العمليات) ليساعدها على تحقيق رؤيتها أو هي (الأنشطة التي ستقوم بها المنظمة لتحقيق رؤيتها)

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

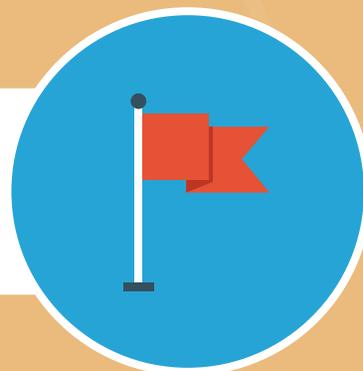
مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



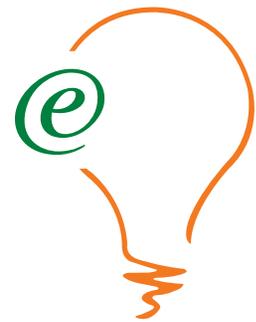
أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

الاهداف قصيرة المدى Short-term Objectives



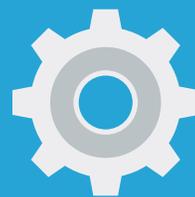
وتسمى كذلك الأولويات **Priorities** والمبادرات **Initiatives** وهي بيان بالنتائج المطلوب تحقيقها خلال سنة إلى 3 سنوات

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

التنفيذ
Execution

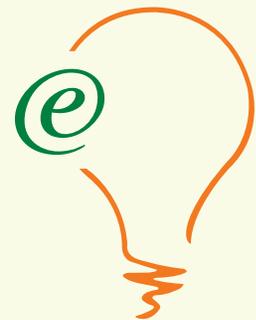


توزيع الموارد المالية والمادية والبشرية والوقت
لتحويل الأهداف إلى واقع.
وتشمل كذلك شرح الأهداف للعاملين ومتابعتهم
لتحقيقها

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



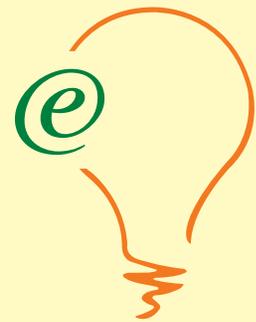
أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

مؤشرات الأداء الرئيسية KPI's Key Performance Indicators



5 إلى 10 أمور يجب عدم تجاوزها إطلاقاً تحقق بمجموعها
رؤية المنظمة (وتستعمل كذلك بديلاً للأهداف السنوية)

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني



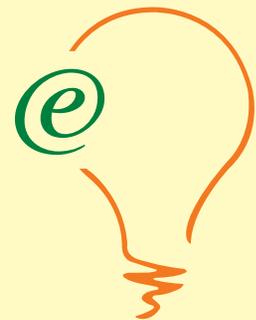
أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

الموقع الاستراتيجي Strategic Position



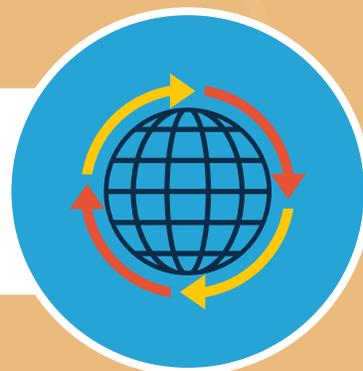
أين منظمتك بالمقارنة مع المنافسين من ناحية: (الحجم،
الترتيب، المبيعات، القيادة، التميز، فريق العمل، الأجواء
الداخلية، المرونة... إلخ)
أين هو (موقع المنظمة مقارنة بالمنافسين من كل النواحي
الرئيسية)

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

البيئة الخارجية External Environment



هي الأمور التي تؤثر على المنظمة من خارجها
وخاصة في 4 مجالات وهي تلخص في كلمة

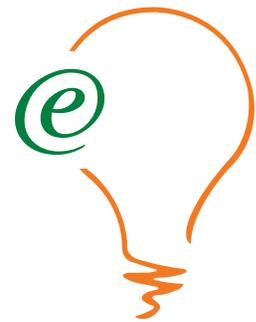
PEST أي :

السياسة **Political**

الاقتصادية **Economical**

الاجتماعية **Social**

التقنية **Technical**



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

تحليل الفجوات Gaps Analysis

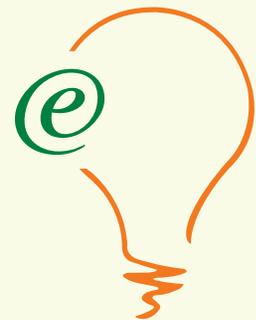


هي عملية يتم من خلالها فحص الفرق بين الواقع الحالي والأهداف المستقبلية (وليس الماضية)

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

مصطلحات حول التخطيط الاستراتيجي ومعانيها

أكاديمية الإبداع الخليجي للتدريب الإلكتروني



أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

تحليل SWOT Analysis



هو عملية يتم من خلالها تحديد نقاط قوة المنظمة ونقاط
ضعفها والفرص المتاحة امامها والمخاطر التي تواجهها

أكاديمية الإبداع الخليجي
للتدريب الإلكتروني

تدرب على منهج التخطيط الاستراتيجي الحديث على يد الدكتور طارق السويدان من أي مكان .. في أي وقت



سجل الآن

