

٢٠٠

# حكمة قيادية ووصية إدارية

د. علي الحمادي



MR.MoHaNaD

إعداد: أ. مهند الخيري . غزة

سلسلة  
مجموع ووصايا إدارية  
(١)

إصدار  
مركز التفكير الإبداعي  
(٦)

٢٠٠  
حكمة قيادية  
ووصية إدارية

د. علي الحمادي

دار ابن خزم

جميع الحقوق محفوظة  
الطبعة الثانية  
١٤٢٣ هـ - ٢٠٠٢ م

الكتب والدراسات التي تصدرها الدار  
تعبر عن آراء واجتهادات أصحابها

دار ابن خزم للطباعة والنشر والتوزيع  
بغروت - لبنان - ص.ب: ١٤/٦٣٦٦ - تلفون: ٧٠١٩٧٤



إهداء

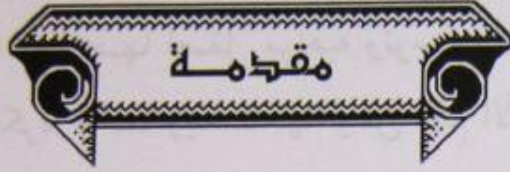


إلى والدي ووالدتي الذين كان لهما  
الفضل بعد الله تعالى فيما أنعم به  
من نعم الله الجليلة . . .  
أهدي هذا الكتاب .



﴿ يُوْتِي الْحِكْمَةَ مَنْ يَشَاءُ  
وَمَنْ يُؤْتِ الْحِكْمَةَ فَقَدْ  
أُوتِيَ خَيْرًا كَثِيرًا وَمَا يَذَّكَّرُ  
إِلَّا أُولُو الْأَلْبَابِ ﴾  
( البقرة / ٢٦٩ )





الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله  
وعلى آله وصحبه ومن والاه ، وبعد . .

يقول الله تعالى : ﴿ يُوْتِي الْحِكْمَةَ مَنْ يَشَاءُ  
وَمَنْ يُؤْتَ الْحِكْمَةَ فَقَدْ أُوتِيَ خَيْرًا كَثِيرًا ، وَمَا يَذَّكَّرُ  
إِلَّا أُولُو الْأَلْبَابِ ﴾ البقرة / ٢٦٩ .

نعم ، إن العاقل الفطن هو الذي يتلمس  
الحكمة ويطلبها أنى كانت ، إذ فيها الخير الكثير ،  
فمنها يعرف الإنسان طريقة ، وبها يحدد اتجاهه ،  
ومن خلالها يميز بين الحق والباطل والصواب  
والخطأ .



لقد حاولت أن أجمع مجموعة من الحكم  
والوصايا التي يحتاجها الإداري الناجح والقائد  
الموفق ، يحتاجها لصقل مواهبه وتوسيع مداركه  
وتنمية فكره ، كما ويحتاجها ليتقن فهم الآخرين  
وليحسن التعامل معهم وتوجيههم وقيادتهم .

هذا ، وأرجو من كل من يود قيادة الآخرين  
أو التأثير فيهم أن يقف عند كل حكمة ويتدبرها  
ويجتهد في فهم معانيها وأبعادها ومن ثم يحرص  
على تحويلها إلى واقع يعيشه ، وأسأل الله تعالى  
القبول والتوفيق والسداد .

أبو عبير الله  
علي الحمادي

## الحكم والوصايا





## ثبات القيادة

①

يقول الله تعالى: ﴿ وَإِنْ كَادُوا لِيَفْتَنُونَكَ عَنِ الَّذِي  
أَوْحَيْنَا إِلَيْكَ لِتَفْتَرِيَ عَلَيْنَا غَيْرَهُ وَإِذَا لَا تَخَذُوكَ  
خَلِيلًا . وَلَوْلَا أَنْ ثَبَّتْنَاكَ لَقَدْ كِدَّتْ تَرَكُنُ إِلَيْهِمْ شَيْئًا  
قَلِيلًا . إِذَا لَا أَذْقَنَّاكَ ضَعْفَ الْحَيَاةِ وَضَعْفَ الْمَمَاتِ ثُمَّ  
لَا تَجِدُ لَكَ عَلَيْنَا نَصِيرًا ﴾

(الإسراء / ٧٣-٧٥)

## وقل اعملوا

②

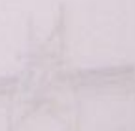
يقول الله تعالى : ﴿ وَقُلْ اعْمَلُوا فَسِيرَی اللّٰهُ  
عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسُرَدُّونَ إِلَىٰ عَالَمِ الْغَيْبِ  
وَالشَّهَادَةِ فَيُنبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴾ (التوبة / ١٠٥)



لقد خولوا في جميع مجموعات من الحكم  
في جميع أنحاء البلاد في جميع أنحاء البلاد  
في جميع أنحاء البلاد في جميع أنحاء البلاد  
في جميع أنحاء البلاد في جميع أنحاء البلاد  
في جميع أنحاء البلاد في جميع أنحاء البلاد



في جميع أنحاء البلاد في جميع أنحاء البلاد  
في جميع أنحاء البلاد في جميع أنحاء البلاد  
في جميع أنحاء البلاد في جميع أنحاء البلاد  
في جميع أنحاء البلاد في جميع أنحاء البلاد  
في جميع أنحاء البلاد في جميع أنحاء البلاد



## مثنوية الله لا مشينتك

③

يقول الله تعالى : ﴿ وَلَا تَقُولَنَّ لشيءٍ إني فاعلٌ ذلك غداً إلا أن يشاء الله واذكر ربك إذا نسيت وقل عسى أن يهدين ربي لأقرب من هذا رشداً ﴾

( الكهف / ٢٣ - ٢٤ )

## رؤية القيادة

④

يقول الله تعالى : ﴿ أَفَمَنْ يَمْشِي مُكَبًّا على وجهه أهدي أمن يمشي سوياً على صراطٍ مستقيم ﴾

( الملك / ٢٢ )

## هل يستويان

⑤

يقول الله تعالى : ﴿ مثلُ الفريقين كالأعمى والأصمِّ والبصيرِ والسميعِ هل يستويان مثلاً أفلا تذكرون ﴾

( هود / ٢٤ )

## الحكمة ضالة المؤمن

⑥

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « الحكمة ضالة المؤمن فحيث وجدها فهو أحق بها »

( رواه الترمذي )



## لا تغضب

٢

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « ليس الشديد بالصرعة ، إنما الشديد الذي يملك نفسه عند الغضب » .

( ص . ج . ص رقم ٥٢٥١ )

## اهذر العجلة والاستعجال

٨

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « التأنى من الله والعجلة من الشيطان » .

( حديث صحيح ، سلسلة الاحاديث الصحيحة ، الجزء الرابع ، ١٧٩٥ )

## عجلة تهب ريثاً

٩

« كم من عجلة تهب ريثاً » ، « رب حشيث مكيث » ، « نريد بالملك ما تريد بالحث » ، « وأنه لا يصلح إلا الرجل المكيث » .

## إذا هبت رياحك فاغتنمها

١٠

إذا درّت نياقك فاحتلبها  
فما تدري الفصيل لمن يكون  
وإن هبت رياحك فاغتنمها  
فإن لكل خافقة سكون  
ولا تغفل عن الإحسان فيها  
فما تدري السكون متى يكون  
إذا ظفرت يداك فلا تقصر  
فإن الدهر عادته يخون



## أنت الذي تصنع نفسك

١١

وما المرء إلا حيث يجعل نفسه

ففي صالح الأخلاق نفسك فاجعل

## بهذا يثقل الميزان

١٢

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « أثقل شيء في ميزان المؤمن خلق حسن ، إن الله يبغيض الفاحش المتفحش البذيء » .

( رواه البيهقي عن أبي الدرداء ، ص . ج . ص ، رقم ١٣٤ )

## المؤمن إلف مألوف

١٣

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « أكمل المؤمنين إيماناً أحسنهم خلقاً ، الموطون أكنافاً ، الذين يألفون ويؤلفون ، ولا خير فيمن لا يألف ولا يؤلف » .

( حديث صحيح ، ص . ج . ص ، رقم ١٢٤٣ )

## سيئة لا تنفع معها كثرة الحسنات

١٤

« سوء الخلق سيئة لا تنفع معها كثرة الحسنات ، وحسن الخلق حسنة لا يضر معها كثرة السيئات » .

( يحيى بن معاذ )

## وما نيل المطالب بالتمني

١٥

وما نيل المطالب بالتمني  
ولكن تؤخذ الدنيا غلابا  
وما استعصى على قوم منال  
إذا الإقدام كان لهم ركابا  
فرب صغير قوم علموه  
سما وحمى المسومة العرابا  
وكان لقومه نفعا وفخرا  
ولو تركوه كان أذى وعابا  
فعلم ما استطعت لعل جيلاً  
سيأتي يحدث العجب العجابا  
(أحمد شوقي)

## همم كبار

١٦

وليس الخلد مرتبة تلقى  
وتؤخذ من شفاه الجاهلينا  
ولكن منتهى همم كبار  
إذا ذهبت مصادرنا بقينا  
وسر العبقرية حين يسري  
فينتظم الصنائع والفنونا  
وأثار الرجال إذا تناهت  
إلى التاريخ خير الحاكمينا  
وأخذك من فم الدنيا ثناء  
وتركك في مسامعها طنينا  
(أحمد شوقي)





## فلا تقنع بما دون النجوم

١٧

إذا غامرت في شرف مروم  
فلا تقنع بما دون النجوم  
فطعم الموت في أمر صغير  
كطعم الموت في أمر عظيم  
يرى الجبناء أن العجز عقل  
وتلك خديعة الطبع اللئيم  
وكل شجاعة في المرء تغني  
ولا مثل الشجاعة في الحكيم  
وكم من عائب قولاً صحيحاً  
وأفته من الفهم السقيم  
( المتنبي )

## الآمال والأهوال

١٨

### الندامة في حب السلامة

١٩

حب السلامة يشني عزم صاحبه  
عن المعالي ويغري المرء بالكسل

### آفة المرء

٢٠

ومن آمن الآفات عجباً برأيه  
أحاطت به الآفات من حيث يجهل

## المعاذير

٢١

اقبل معاذير من يأتيك معتذراً  
إن برّ عندك فيما قال أو فجراً  
فقد أجلك من أرضاك ظاهره  
وقد أطاعك من يعصيك مستترا

## النجاح الدائم

٢٢

« لا يوجد في الدنيا نجاح دائم ولا فشل دائم ،  
كل واحد منا قادر بغروره واستهتاره وكسله وأنايته  
أن يحول النصر إلى هزيمة ، وكل فاشل يستطيع  
بإيمانه واستمراره وكفاحه وصبره أن يحول الهزيمة إلى  
نصر » .

( مصطفى أمين )

## العاقل والجاهل

٢٣

« العاقل يعتمد على عمله ، والجاهل يعتمد  
على أمله » .

## هكذا مقت الله

٢٤

يقول الله تعالى : ﴿ يا أيها الذين آمنوا لم  
تقولون ما لا تفعلون كبر مقتاً عند الله أن تقولوا ما  
لا تفعلون ﴾ .

( الصف / ٢ - ٣ )



## الكلمة الطيبة

٢٥

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم: « الكلمة الطيبة صدقة » .

(رواه البخاري ومسلم عن أبي هريرة)

## طوبى

٢٦

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم: « طوبى لمن ملك لسانه ووسع به بيته وبكى على خطيئته » .

(حديث صحيح ، ص.ج.ص ، رقم ٣٨٢٤)

## لا يعدم جوازيه

٣٧

من يفعل الخير لا يعدم جوازيه  
لا يذهب العرف بين الله والناس  
(الحطية)

## نصف العقل

٣٨

« نصف العقل مداراة الناس » .

## إصلاح الناس

٢٩

« أصلح نفسك يصلح لك الناس » .

## المدير الفطن

٣٠

« يعجبني في المدير الحديث اللين في مكان اللين  
والشدة في مكان الشدة والتوسط في معظم الأمور  
لأن خير الأمور الوسط ، وقد قيل قديماً : لا تكن  
يابساً فتكسر ولا ليناً فتعصر » .

## المنظار الأسود

٣١

« إن من يفتح عينيك على أخطاء الآخرين دائماً  
دون محاسنهم يتجاهل فيك نصف عقلك » .  
(حسن آل الشيخ)

## الرئيس الجاهل

٣٢

« غير معقول أن أضع جاهلاً رئيساً لمكتب ثم  
أحاسب حاملي شهادة الدكتوراه من مرؤوسيه أنهم  
يجلسون يحلون ألغاز الكلمات المتقاطعة » .  
(مصطفى أمين)



## القائد والفواجع

٣٥

« لكي يحافظ الرئيس على هدوئه عليه أن يعتاد معالجة الأمور المفجعة وكأنها عادية بدلاً من معالجة الأمور العادية كأنها فواجع » .

## كن رقماً صعباً

٣٦

« لكل إنسان وجود وأثر ، ووجوده لا يغني عن أثره ، ولكن أثره يدل على قيمة وجوده » .

## الكرباج

٣٣

« الكرباج لا يحل المشكلات بل يزيدها تعقيداً » .  
( مصطفى أمين )

## الحصان ونبع الماء

٣٤

« من السهل قيادة الحصان إلى نبع الماء ، ولكن من الصعب إجباره على أن يشرب » .  
( مثل إنجليزي )

## بهذا تحرم الخير كله

٣٩

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « من يحرم الرفق يحرم الخير كله » .  
( رواه مسلم عن جابر بن عبد الله ) .

## الحافز الكبير

٤٠

« إن الرغبة في الأهمية هي أعمق حافز في الطبيعة الإنسانية » .

## إذا أردت أن تطاع

٣٧

« إذا أردت أن تطاع فأمر بالمستطاع » .

## رأس الحمق

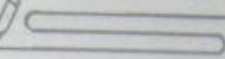
٣٨

« رأس الحمق الحدة ، وقائده الغضب ، ومن رضي بالجهل استغنى عن الحلم ، والحلم زين ومنفعة ، والجهل شين ومضرة ، والسكوت عن جواب الأحمق جوابه » .



## لا تكسر الزجاجه

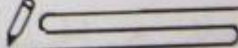
٤١



واحرص على حفظ القلوب من الأذى  
فرجوعها بعد التنافر يصعب  
إن القلوب إذا تنافر ودّها  
مثل الزجاجه كسرها لا يشعب

## زراعة السود

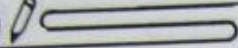
٤٢



قد يمكث الناس دهرأ ليس بينهم  
ودّ فيزرعه التسليم واللطف

## سنارة اصطياد البشر

٤٣



« من هواياتي أن أصطاد السمك ، وبمقدوري أن  
أجعل الطعم الذي أثبتته في السنارة أفخر أنواع  
الأطعمة ، لكنني أفضل استعمال طعوم الديدان على  
الدوام ، ذلك أنني لا أخضع في انتقاء الطعوم إلى  
رغبتي الخاصة ، السمك هو الذي سيلتهم الطعم  
وهو يفضل الديدان ، فإذا أردت اصطياده قدمت له  
ما يرغب فيه » .

( دابل كارنجي )

## صيحة الشافعي

٤٤

« من سامى نفسه فوق ما يساوي رده الله إلى قيمته » .

( الإمام الشافعي )

## مهلاً أيها القائد

٤٥

عجبت من معجب بصورته  
وكان بالأمس نطفة مذرة  
وفي غد بعد حسن صورته  
يصير في اللحد جيفة قدرة  
وهو على تيهه ونخوته  
ما بين ثوبيه يحمل العذرة

## أهذر منازعة الخالق

٤٦

« الكبرياء ردائي ، والعظمة إزاري ، فمن نازعني واحد منهما ألقيته في جهنم ولا أبالي » .

( حديث قدسي رواه مسلم وأبو داود وابن ماجه عن أبي هريرة )

## شرف أشرف لك من شرفك

٤٧

« تواضعك في شرفك أشرف لك من شرفك » .

( ابن السماك )



## خير الكلام

٤٨

« خير الكلام ما قل ودل  
ولم يقل » .  
( البحري )

## ورأي الفرد يشقيها

٥٠

رأي الجماعة لا تشقى البلاد به  
رغم الخلاف ورأي الفرد يشقيها

## وإن خالها تخفى على الناس تعلم

٥١

ومهما تكن عند امرئ من خليقة  
وإن خالها تخفى على الناس تُعلم

## أمران لا ندامة معهما

٤٩

« ما خاب من استخار ولا ندم  
من استشار » .



## جذع عينك أم قذى أخيك

٥٢

« يبصر أحدكم القذى في عين أخيه ولا يبصر الجذع في عين نفسه » .

( أبو هريرة )

## رفعة فوق ذرى المجد

٥٣

« الخطابة معدودة من وسائل السيادة والزعامة ، وكانوا يعدونها شرطاً للإمارة ، فهي تكمل الإنسان وترفعه إلى ذرى المجد والشرف » .

( على محفوظ )

## من هو الرئيس ؟

٥٤

« لنفهم جيداً معنى وعظمة كلمة ( رئيس ) ، إنه الشخص المطاع المحبوب الذي تدعمه شخصيته قبل رتبته ولا يتوانى عن تضحية نفسه في سبيل رجاله أو عمله » .

## رجال تُنَعُّ لا خير فيهم

٥٥

« إن الرجل الذي يكتفي بواقعه ويقنع بالقليل الذي يملكه دون رغبة في التبديل والتحسين وإيجاد وضع أفضل رجل فاقده للحماسة اللازمة لكل رئيس ، إن بإمكانه أن يسيّر الأعمال العادية ولكن يستحيل عليه أن يكون رئيساً مبدعاً » .



## الشدائد وساعات الخطر

٥٦

« ينظر الجنود في ساعات الخطر غريزياً إلى وجه رئيسهم ، فإذا اكتشفوا لديه قلقاً أو توتراً عصبياً انتشر هذا الشعور بينهم بسرعة تزداد بمقدار ما يكون هذا الرئيس محبوباً وموثوقاً » .

## مبدأ الكسالى

٥٧

« لا تؤجل عمل اليوم إلى الغد ولكن إلى ما بعد الغد ... هذا هو مبدأ الكسالى » .

## كعود زاده الإحراق طيباً

٥٨

يخاطبني السفية بكل قبح  
فأكره أن أكون له مجيباً  
يزيد سفاهة فأزيد حلماً  
كعود زاده الإحراق طيباً  
إذا نطق السفية فلا تجبه  
فخير من إجابته السكوت  
فإن كلمته فرجت عنه  
وإن خليته كمدأ يموت

( الإمام الشافعي )

## هزم القائد

٥٩

فقسا ليزدجروا ومن يك حازماً

فليقس أحياناً على من يرحم

## من لا صديق له

٦١

« لا صديق لمن أراد صديقاً لا عيب فيه » .

## أي الرجال المهذب

٦٢

ولست بمستبق أخاً لا تلمه

على شعث أي الرجال المهذب

( النابغة الذبياني )

## وصية البغدادي

٦٠

« ليس من شريف ولا عالم ولا ذي فضل إلا

وفيه عيب ، ولكن من الناس من لا ينبغي أن تذكر

عيوبه ، فمتى كان فضله أكثر من نقصه وهب نقصه

لفضله » .

( الخطيب البغدادي )



## الهدف والخطوة الأولى

٦٥

« الاعتقاد بإمكانية الوصول إلى الهدف هو أول خطوة لبلوغه » .

## سلطة القائد

٦٦

« تأتي سلطة الرئيس الناجح من عظمة الغاية التي يخدمها » .

## قليل الخطأ

٦٣

« والمتصف من اغتفر قليل خطأ المرء في كثير صوابه » .

( ابن رجب الحنبلي )

## كفى المرء نبلاً

٦٤

ومن ذا الذي ترضى سجاياه كلها  
كفى المرء نبلاً أن تعد معاييه  
( بشار بن برد )

## علاج المعضلات

٦٩

« إذا أردت أن تعالج معضلة فحللها إلى قضايا بسيطة وابدأ بحلها إفرادياً مبتدئاً بأكثرها أهمية » .

## إرادة القائد

٧٠

« الذكاء ضروري لكل رئيس ، ولكن للإرادة المحل الأول ، وتصل الإرادة الثابتة إلى أهدافها حتى لو كان صاحبها متوسط الذكاء » .

( المارشال فوشي )

## القائد والمبادئ

٦٧

« لا يمكن لرجل يخجل من مبادئه ومثله العليا أن يكون مربيًا ناجحاً أو قائداً للرجال » .

## ربّ فكرة أجدى من ألف فكرة

٦٨

« إن رجلاً ينفذ أفكاره القليلة بهمة ورغبة لأفضل ممن امتلأ رأسه بالأفكار وعجزت يده عن تنفيذها » .



## اللحظة التي يفقد الرئيس قيمته

٧٣

« يهرم الرئيس ويفقد أكثر قيمته في اللحظة التي يعجز فيها عن تجديد أفكاره أو حلوله أو آفاهه » .

## تفجير الطاقات

٧٤

« إن معاملة الرجل بأحسن مما يستحق لمن أفضل الوسائل لكسب ثقته ودفعه إلى العمل والتضحية » .

## بمثل هذا تعظم النفوس

٧١

« إن تقبل النقد والتفكير فيه بتجرد ونزاهة لأكبر دليل على عظمة النفس وسموها » .

## متى يصدق المرؤوس مع رئيسه ؟

٧٢

« لا يكذب المرؤوسون على رئيسهم المتواضع بل يفتحون له قلوبهم ويعترفون له بضعفهم ليكون لهم طبيياً » .

## إذا أردت أن يكرهك الآخرون

٧٧

« فتشوا عمن لا يمدحون أحداً ولا يعجبهم إنسان ولا يكفون عن التوبيخ والتأنيب تجدونهم في زمرة المكروهين » .

## الرئيس والكلمة المرحية

٧٨

« حاولوا أن تنسوا الرسميات عند اللزوم ، فالكلمة المرحية في محادثة رسمية وأمام مرؤوسين مهذين استراحة مفيدة تجدد النشاط وتبرز الأفكار الجديدة » .

( موراس )

## أرجوك لا تفصل

٧٩

« على الرئيس ألا يطلب من مرؤوسيه جهداً يفوق طاقتهم أو عملاً تتجاوز صعوبته حدود إرادتهم ، ولكن عليه أن يعمل لتنمية هذه الطاقة وهذه الإرادة بدروس فنية ومعنوية تؤهلهم للتغلب على الصعاب وتحببهم بالنجاح وتدفعهم لمتابعة التقدم » .

## حساسية الرئيس حياة للمرؤوس

٧٦

« ليس هنالك ما يقتل إمكانات المرؤوس مثل شعوره بأن رؤسائه غير مباليين بأعماله وأحاسيسه » .



## لأستسهلن الصعب

٨١

لأستسهلن الصعب أو أبلغ المنى  
فما انقادت الآمال إلا لصابر

## ركوب المهالك

٨٢

لا تحسبنّ المجدَ تمرّاً أنت آكله  
لن تبلغَ المجدَ حتى تلعق الصبراً

## المتحيل

٧٩

« إذا اعتبرت عملاً مستحيلاً فأنت بذلك تجعله  
مستحيلاً » .

(بروسلي)

## الكلمات الثلاث

٨٠

سئل نابليون : كيف استطعت أن تمنح الثقة في  
أفراد جيشك ؟ فقال : كنت أرد بثلاث : من قال :  
لا أقدر ، قلت له : حاول ، ومن قال : لا  
أعرف ، قلت له : تعلم ، ومن قال : مستحيل ،  
قلت له : جرب .

## حياة الكلام

٨٩

تكلم وسدد ما استطعت فإنما  
كلامك حي والسكوت جماد  
فإن لم تجد قولاً سديداً نقوله  
فصمتك عن غير السداد سداد

## عطب الرؤساء

٨٦

واحفظ لسانك واحترز من لفظه  
فالمرء يسلم باللسان ويعطب  
وزن الكلام إذا نطقت ولا تكن  
ثرثارة في كل ناد تخطب  
( صالح عبد القوس )

## عقيدة وجهاد

٨٣

قف دون رأيك في الحياة مجاهداً  
إن الحياة عقيدة وجهاد  
( احمد شوقي )

## أمسك عليك هذا

٨٤

احفظ لسانك أيها الإنسان  
لا يلدغتك إنه ثعبان  
كم في المقابر من قتيل لسانه  
كانت تهاب لقاءه الشجعان



## الصدر أو القبر

٨٩

تأخرت أستبق الحياة فلم أجد  
لنفسي حياة مثل أن أتقدما

## فطام النفس

٩٠

النفس كالطفل : إن تهمله شب على  
حب الرضاع وإن تفطمه ينفطم

## شراء القلوب

٨٧

أحسن إلى الناس تستعبد قلوبهم  
فطالما استعبد الإنسان إحساناً  
أحسن إذا ما كان إمكان ومقدرة  
فلن يدوم على الإنسان إمكاناً

## الرعي مع الهمل

٨٨

قد رشحك لأمر لو فطنت له  
فاربأ بنفسك أن ترعى مع الهمل

## شرثرة لا خير فيها

٩٣

« يوحى صمت الرئيس بإرادته القوية وفكره  
الواسع ، في حين تفقده الشرثرة الاحترام أحيانا  
والثقة دائماً » .

## من هنا يلج التوتر

٩٤

« لا تقل أبداً : إنني غارق في المتاعب ، إذ  
يصبح ذلك بالتكرار من المشاغل التي ترهقك ،  
ويتهي بك الأمر إلى الاعتقاد بصحة ما تقول ،  
وهذا هو الباب الذي يدخل منه التوتر العصبي  
وفقدان الصبر » .

## غفلة ياباها الكرام

٩١

أقول من التعب لبت شعري  
أيقاظ أمية أم نيام  
فإن كانوا حينهم نياما  
فقل قوموا فقد حان القيام

## استراحة القائد

٩٢

« إن الاستراحة فن على الرئيس أن يتقنه ، فإن  
أهمل إراحة نفسه وصل إلى الإنهاك الذي يفقده  
السيطرة على تصرفاته ، ولقد قال جنكيز خان :  
الرئيس الذي لا يتعب غير أهل للقيادة » .



## أعذب كلمة

٩٧

« اسم الفرد هو أعذب كلمة في اللغة ، فماذا على الرئيس لو نادى كل فرد باسمه » .

## خمن تسيطر

٩٨

« لا يسيطر الرئيس على مرؤوسيه بشكل جيد إلا إذا خمن حاجاتهم وأذواقهم وشخصياتهم وأفكارهم وردود أفعالهم ، فمعرفة طبع المرء لا تكفي إن لم تخمن ما يدور برأسه » .

## معرفة الرجال

٩٥

يقول أحد رجال الأعمال الناجحين مجيباً عن سؤال أصدقائه عن سر تفوقه الباهر : « لم أكن أعرف الآلات كما يجب ولكني كنت أعرف الرجال » .

## القرار الخاطئ

٩٦

« لا تقرر بسرعة : إن فلانا لا يصلح لشيء ، ففي كل شخص قدرة كامنة مستتجة إن أحسن استغلالها وتمهل في القرار ، فعلى الأرض أناس سيئون أقل بكثير مما نتوقع » .

## فساد العمل

١٠١

« من عمل بغير علم كان ما يفسد أكثر مما يصلح » .

(عمر بن عبد العزيز)

## الرزية

١٠٢

تعلم ما الرزية فقد مال

ولا شاة تموت ولا يعير

ولكن الرزية فقد حرّ

يموت بموته بشر كثير

## هكذا الفخر وإلا فلا

٩٩

ما الفخر إلا لأهل العلم إنهم  
على الهدى لمن استهدى أدلاء  
وقدر كل امرئ ما كان يحسنه  
والجاهلون لأهل العلم أعداء  
ففر بعلم تعش به حياً أبداً  
الناس موتى وأهل العلم أحياء  
(علي بن أبي طالب)

## أحياء في عداد الموتى

١٠٠

العلم يحيى أناساً في قبورهم  
والجهل يلحق أحياء بأموات

## وعلى الأكابر يحكم العلماء

١٠٤

إن الأكابر يحكمون على الورى  
وعلى الأكابر يحكم العلماء

## كبير وإن صغر

١٠٥

تعلم فليس المرء يولد عالماً  
وليس أخو علم كمن هو جاهل  
فإن كبير القوم لا علم عنده  
صغير إذا التفت عليه الجحافل  
وإن صغير القوم إن كان عالماً  
كبير إذا ردت إليه المحافل

(الشي)

## كراع الظأن تتبعه السوام

١٠٣

رأيت العلم صاحبه كريم  
ولو ولدته آباء لثام  
وليس يزال يرفعه إلى أن  
يعظم أمره القوم الكرام  
ويتبعونه في كل أمر  
كراع الظأن تتبعه السوام  
ولولا العلم ما عرفت رجال  
ولا عرف الحلال ولا الحرام  
(الإمام الشافعي)



## ما سطررت يداك

١٠٨

وما من كاتب إلا سيئلي  
ويبقى الدهر ما كتبت يداه  
فلا تكتب بكفك غير شيء  
يسرك في القيامة أن تراه

## عين الرضا

١٠٩

ولست براد عيب ذي الود كله  
ولا بعض ما فيه إذا كنت راضيا  
فعين الرضا عن كل عيب كليلته  
ولكن عين السخط تبدي المساويا

## إن البعوضة تدمي مقلة الأسد

١٠٦

لا تحقرن صغيراً في محاصمة  
إن البعوضة تدمي مقلة الأسد

## شجاع ورب الكعبة

١٠٧

وما في الأرض أشجع من برئ  
ولا في الأرض أخوف من مريب

## بعض لبعض

١١٢

الناس للناس من بدو وحاضرة

بعض لبعض وإن لم يشعروا خدم

## شفاعة الحسنات

١١٣

وإذا الحبيب أتى بذنب واحد

جاءت محاسنه بألف شفيع

## العداوة والجفاء

١١٠

نظروا بعين عداوة لو أنها

عين الرضا لاستحسنوا ما استقبحو

## ولك في النمل عظة

١١١

النمل تبني قراها في تماسكها

والنحل يجني رحيق الشهد أعوانا

## القائد وصفاء الذهن

١١٦

« على الرئيس أن يحافظ على صفاء ذهنه ليستطيع السيطرة على الحوادث بأفكاره وقراراته » .

## أفعال بأفعال

١١٧

« لا يحق لمن لا يجرؤ على الإبداع ولا يرهق نفسه بالاختراع أن ينقد أخطاء زملائه الذين حاولوا ففشلوا وجربوا فأخطأوا ، وليعلم هؤلاء النقاد بأن من لا يعمل لا يخطئ ، ونقد الأفعال بأفعال أفضل منها خير من نقد الأفعال بالأقوال فقط » .

## العقول الكبيرة

١١٤

« العقول الصغيرة تناقش الأشخاص ، والعقول المتوسطة تناقش الأشياء ، والعقول الكبيرة تناقش المبادئ » .

(حكيم صيني)

## لا تكن كهذا الرئيس

١١٥

« إن الرئيس الذي لا يتنبأ بالمتاعب ولا يتوقع الحلول للمشكلات ولا يلقي بأفكاره إلى المستقبل المجهول ليعلم طريقه ما هو إلا مسير أعمال بسيط » .



## ما كان الرفق في شئ إلا زانه

١٢٠

يقول الله تعالى: ﴿ فبما رحمة من الله لنت لهم ولو كنت فظاً غليظ القلب لانفضوا من حولك فاعف عنهم واستغفر لهم وشاورهم في الأمر فإذا عزمت فتوكل على الله إن الله يحب المتوكلين ﴾ .

(آل عمران / ١٥٩)

## فنفسك أكرمها

١٢١

فنفسك أكرمها وإن ضاق مسكن  
عليك لها فاجعل لنفسك مسكناً  
وإياك والسكنى بمنزل ذلة  
يعد مسكناً فيها من كان محسناً

## حمام الدماغ

١١٨

« يشعر الرؤساء الناجحون بضرورة الانعزال بين آونة وأخرى للتأمل بهدوء ودراسة تصرفاتهم القريبة والبعيدة وتأمين استرخاء أعصابهم وأذهانهم ، وهذا ما أسماه غاليليني ( حمام الدماغ ) » .

## كل إناء بما فيه ينضح

١١٩

« على الرئيس أن يغذي نفسه ثقافياً وروحياً ، مكرساً كل يوم وقتاً للقراءة والتفكير ، ومختلطاً باستمرار مع أصدقائه لا للسرور والراحة فحسب بل للمناقشة في أمور اجتماعية وعلمية » .

## ما كان الرفق في شيء إلا زانه

١٢٠

يقول الله تعالى: ﴿ فيما رحمة من الله لنت لهم ولو كنت فظاً غليظ القلب لانفضوا من حولك فاعف عنهم واستغفر لهم وشاورهم في الأمر فإذا عزمت فتوكل على الله إن الله يحب المتوكلين ﴾ .

(آل عمران / ١٥٩)

## فنفك أكرمها

١٢١

فنفك أكرمها وإن ضاق مسكن  
عليك لها فاجعل ل نفسك مسكناً  
وإسك والسكنى بمنزل ذلة  
يعد مسكناً فيها من كان محناً

## حمام الدماغ

١١٨

« يشعر الرؤساء الناجحون بضرورة الانعزال بين آونة وأخرى للتأمل بهدوء ودراسة تصرفاتهم القريبة والبعيدة وتأمين استرخاء أعصابهم وأذهانهم ، وهذا ما أسماه غاليني ( حمام الدماغ ) » .

## كل إناء بما فيه ينضح

١١٩

« على الرئيس أن يغذي نفسه ثقافياً وروحياً ، مكرساً كل يوم وقتاً للقراءة والتفكير ، ومختلطاً باستمرار مع أصدقائه لا للسرور والراحة فحسب بل للمناقشة في أمور اجتماعية وعلمية » .



## إن الحوادث قد يطرقن أسحارا

١٢٤

يا راقدا الليل مسروراً بأوله  
إن الحوادث قد يطرقن أسحارا  
لا تفرحن بليل طاب أوله  
فرب آخر ليل أجم النارا

## شجاعة العقل

١٢٥

إن الشجاعة في القلوب كثيرة  
ورأيت شجعان العقول قليلاً

## يدس السم في الفل

١٢٢

واحد عدوك إذ تراه باسمأ  
فالليث يبدو نابه إذ يغضب  
لا خير في ود امرئ متملق  
حلو اللسان وقلبه يتلهب

## وكنت أظنها لا تفرج

١٢٣

ضافت فلما استحمت حلقاتها فرجت  
وكنت أظنها لا تفرج  
ولرب ضائقة يضيق بها الفتى  
ذرعاً وعند الله منها المخرج



## الزائل

١٢٨

قد يدرك المتأني بعض حاجته  
وقد يكون مع المستعجل الزلل

(القطامي)

## نعم أولا

١٢٩

إذا قلت في شيء نعم فأتمه  
فإن نعم دين على الحر واجب  
وإلا فقل لا تسترح وترح بها  
لئلا يقول الناس إنك كاذب

## أحسن الحلى

١٣٦

وعقل المرء أحسن حلتيه  
وزين المرء في الدنيا الحياء

## المزكوم

١٣٧

وما ضرّ الورود وما عليها  
إذا المزكوم لم يطعم شذاها

## العبيد

١٣٢

« قد يخيف القلب القاسي الجنود ويجعل منهم عبيداً ولكننا لا نقبل العمل مع العبيد في خدمة هدف مقدس » .

## المكافأة

١٣٣

« ليست مكافأة الرئيس في ثناء رؤسائه ، بل في تعلق مرؤوسه الصامت به لطيبة قلبه وشدة إحساسه » .

## انحراف القادة والقذوات

١٣٠

بالمح يدرك ما يخشى تغييره  
فكيف بالملح إن حلت به الغير

## الفنائم

١٣١

خاطر بنفسك كي تصيب غنيمة  
إن الجلوس مع العيال قبيح  
المال فيه مهابة وتجلة  
والفقر فيه مذلة وفضوح



## قسوة المحبين

١٣٦

« أنبأوا ولكن دون قسوة ، فقد تجرح الملاحظة القاسية كرامة المرؤوس وتدفعه إلى التقاعس أو التمرد » .

## زنزانة الجروح

١٣٧

« إن مثل من ينكأ الجروح القديمة لأجل خطأ بسيط كممثل من يسجن الرجل بأخطائه القديمة في سجن لا يستطيع منه فكাকা » .

(دوهامل)

## الافتخار بالحماسة !!

١٣٤

« أنا لا افتخر بأنني لم أبدل رأيي أبداً حول الأشياء أو حول الأشخاص ، لأن عدم تبديل الرأي أبداً هو حماسة تماثل رفض الإنسان لأن يتعلم » .  
(تشرشل)

## " لم تقولون ما لا تفعلون "

١٣٥

« كم من رئيس نادى بمبادئ ومثل عليا فأعجب به الناس وساروا خلفه فما أن رأوا أعماله المنافية لأقواله حتى ثاروا عليه وأطاحوا به وبحكمه » .



## مَثَل أيرلندي

١٤٠

« رؤوس كثيرة خير من رأس واحد » .  
(مثل أيرلندي)

## بهذا تقضي على القلق

١٤١

« لا شيء يولد السعادة كالأستعاضة عن القلق  
بالعمل » .  
(موريس ميرلنك)

## فتبينوا

١٣٨

« لا تتسرعوا في فرض العقوبة بمجرد سماع أقوال  
أحد الطرفين المتنازعين حتى لو كان من مساعديكم ،  
فكم من عقوبة مجحفة فُرِضت من قبل رؤساء يجهلون  
شكل المذنب واسمه وأسباب حادثته » .

## دماغ الكسلان

١٣٩

« دماغ الكسلان معمل الشيطان » .  
(مثل إنجليزي)

## الموت من الجوع

١٤٤

« إن من يتقن حرفة لا يمكن أن يموت من الجوع أبداً » .

## عندما يتجول الجوع

١٤٥

« يطوف الجوع دائماً حول بيت الرجل العامل ولكنه لا يجرؤ أبداً أن يطرق بابه » .

(حكمة صينية)

## الروح الفتية

١٤٢

« كما يروقي الشاب الذي فيه نكهة من الشيوخ فإنه يروقي الشيخ الذي فيه نكهة من الشباب ، والذي يجهد للجمع بين الشباب والشيب في نفسه تبقى روحه فتية مهما تقدم به السن » .

(شيشترون)

## القائد الفاشل

١٤٣

« إن القائد الفاشل يفتقر إلى المهارة في العلاقات الإنسانية أو أنه يرفض مواجهة قرار صعب بكل حزم أو أنه ليس لديه الموهبة لبيع برامجه » .

(جيمس منزيس بلاك)



## سكرتير يساوي مدير

١٤٨

« إذا تصورت أنك تستطيع أن تعيش حياة خالية من المتاعب فاعلم إذن أن في مقدور سكرتيرك أن يجلس على كرسيك ويؤدي نفس العمل الذي تؤديه » .

(وليام بت)

## جندي لا خير فيه

١٤٩

« الجندي البسيط الذي لا يطمح إلى أن يصبح جنرالاً في يوم ما هو جندي لا خير فيه » .

(نابليون)

## الألقاب

١٤٦

« تستطيع المؤسسة أن تمنح لقب مدير لأي رجل ولكن الرجل وحده هو الذي يستطيع أن يجعل من نفسه مديراً » .

(جوزيف عيسين)

## إدارة الذات

١٤٧

« لا يمكن لمدير أن يدير أي عمل حتى لو تيسر له قدر كاف من العلم والمعرفة والخبرة والمقدرة إذا كان لا يستطيع أن يدير نفسه بجدارة » .

(بيتر دراكر)



## أُسود مُسخت قروداً

١٥٢

إذا ما الجهل خيم في بلاد  
رأيت أسودها مسخت قروداً

## على قدر أهل العزم

١٥٣

على قدر أهل العزم تأتي العزائم  
وتأتي على قدر الكرام المكارم  
وتعظم في عين الصغير صغارها  
وتصغر في عين العظيم العظام  
(المنبي)

## الجدير بالمجد

١٥٠

ولم أجد الإنسان إلا ابن سعيه  
فمن كان أسعى كان بالمجد أجدر  
(الصفى الحلي)

## غيب عجيب

١٥١

ولم أر في عيوب الناس عيباً  
كنقص القادرين على التمام  
(المنبي)

## ونفسك فاذمها

١٥٤

نعيب زماننا والعيب فينا

وما لزماننا عيب سوانا

ونهجو ذا الزمان بغير ذنب

ولو نطق الزمان لنا هجانا

وليس الذئب يأكل لحم ذئب

ويأكل بعضنا بعضاً عيانا

(الإمام الشافعي)

## العقارب البشرية

١٥٥

ودع الكذوب فلا يكن لك صاحباً

إن الكذوب يسير حراً يصحب

ياقماك يقسم أنه بك واثق

وإذا توارى عنك فهو العقرب

يعطيك من طرف اللسان حلاوة

ويروغ منك كما يروغ الثعلب

(علي بن أبي طالب)

## كنز لا يكلف درهماً

١٥٦

« إن الذي لا يحسن الابتسامة لا ينبغي له أن يفتح

متجرأ » .

(مثل صيني)



## بهذا توجب المحبة

١٥٩

« من لانت كلمته وجبت محبته » .

## اللؤم

١٦٠

إذا المرء لم يدنس من اللؤم عرضه

فكل رداء يرتديه جميل

(صفي الدين الخلي)

## وصية كونفوشيوس

١٥٧

« قل وسوف أنسى ، أرني ولعلي أتذكر ، شاركني وسوف أتذكر » .

(الحكيم الصيني كونفوشيوس)

## أكثر الناس لطفاً

١٥٨

« من الغريب أن يكون أكثر الناس لطفاً في الشركات الكبيرة أعلاهم مركزاً ، وكثيراً ما راودني هذا السؤال : أتراهم حصلوا على المركز بسبب لطفهم أم أن المركز نفسه هو الذي جعلهم لطفاء » .

(مالكوم فوريس)



## ذم بعد مدح

١٦٣

« إذا مدحك امرؤ بما ليس فيك ، فلا تأمن أن  
يذمك بما ليس فيك » .  
( أبو زيد البلخي )

## شر الناس

١٦٤

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم : « إن شر  
الناس عند الله منزلة يوم القيامة من تركه الناس اتقاء  
شره » .  
( رواه البخاري ومسلم عن عائشة )

## أخلاق الرجال

١٦١

لعمرك ما ضاقت بلاد بأهلها  
ولكن أخلاق الرجال تضيق  
( عمرو بن معد يكرب )

## فساد الرأي

١٦٢

إذا كنت ذا رأي فكن ذا عزيمة  
فإن فساد الرأي أن تترددا  
( المتنبي )

## موطن المستحيل

١٦٧

« سأل الممكن المستحيل أين تقيم فقال في أحلام

العاجز » .

( طاغور )

## الصحة والثروة

١٦٨

« نم مبكراً وانهض مبكراً تكسب صحة وثروة

وعقلاً » .

( مثل انجليزي )

## لا تكن زبّاداً

١٦٥

يقول الله تعالى : ﴿ فَمَا الزَّبْدُ فَيَذْهَبُ جُفَاءً وَأَمَا

يُتَفَعُّ النَّاسُ فَيَمُكُّ فِي الْأَرْضِ كَذَلِكَ يَضْرِبُ اللَّهُ

الأمثال ﴿ .

( الرعد / ١٧ )

## صناعة الذات

١٦٦

« كل إنسان صانع ذاته ولكن لا يعترف بهذه

الحقيقة سوى الناجحون » .



## النصف الفارغ

١٧١

« لا تكونوا من أولئك الذين إذا رأوا نصف القارورة مملؤا اشتكوا من أن نصفها فارغ » .

## الرؤساء الخالدون

١٧٢

« يكفي حضور الرئيس المحبوب لإثارة الاندفاع والعمل في سبيل الهدف المشترك ، أما الرؤساء الخالدون فيكفي ذكراهم لإثارة مثل هذا الاندفاع » .

## "ويل للمطففين"

١٦٩

« قليلاً ما تجد من يزن أخطاء الآخرين دون أن يضع إبهامه على كفة الميزان » .

## صفر على اليسار

١٧٠

« يتواجد بعض الناس في الحياة لمجرد أنهم ولدوا فيها » .



## ضريبة التفوق

١٧٣

« ليس النجاح غاية يقف بعدها كل عمل ، بل يجب أن يزداد الجهد بازدياد التقدم ، وللتفوق ضريبة يدفعها المتفوق من وقته وراحته » .

## التفسير

١٧٥

يقول الله تعالى: ﴿ إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم وإذا أراد الله بقوم سوءاً فلا مرد له وما له من دونه من وال ﴾ .

(الرعد/ ١١)

## الممكن وغير الممكن

١٧٤

« هنالك أفكار حسنة وأنظمة جيدة ولكنها غير صالحة للتطبيق في زمان معين أو بيئة معينة ، والرئيس الصالح هو من استطاع التمييز بين الممكن وغير الممكن » .

## آفة الرأي

١٧٦

« آفة الرأي الهوى » .

(أكرم بن صيفي)

## كمال العقل

١٧٩

ألم تر أن العقل زين لأهله  
وأن كمال العقل طول التجارب

## لسان العاقل

١٨٠

« لسان العاقل من وراء قلبه ، فإذا أراد الكلام  
تفكر ، فإن كان له قال وإن كان عليه سكت ، وقلب  
الأحمق من وراء لسانه ، فإذا أراد أن يقول قال ، فإن  
كان له سكت وإن كان عليه قال » .

(الحسن البصري)

## صناعة الحياة

١٧٧

« الرجال الكبار والأفكار الكبيرة هي التي تصنع  
البلاد الكبيرة » .  
(مصطفى أمين)

## متى يطيب العيش ؟

١٧٨

يطيب العيش أن تلقى أديبا  
غذاء العلم والرأي المصيب  
فيكشف عنك حيرة كل جهل  
وفضل العلم يعرفه الأديب



## المحل الأول

١٨٣

الرأي قبل شجاعة الشجعان

هو أول وهي المحل الثاني

(المتنبي)

## قبل أن تندم

١٨٤

« لأن تكون واثقاً خير من أن تصبح نادماً » .

## قد ضلّ من كانت العميان تهديه

١٨١

أعمى يفود بصيراً لا أبا لكم  
قد ضلّ من كانت العميان تهديه

## داء لا دواء له

١٨٢

لكل داء دواء يستطب به  
إلا الحماسة أعيت من يداويها

## قيمة العمل

١٨٧

« الأهداف هي التي تحدد قيمة أعمالنا ، والمهم هو العمل الذي يكون هدفه مهماً » .

## العربة الفارغة

١٨٨

« العربة الفارغة أكثر جلبة من العربة الممتلئة وهكذا رؤوس الناس » .

(برنارد شو)

## الرؤوس المستديرة إلى الوراء

١٨٥

الذين يديرون رؤوسهم إلى الخلف لا يرون الغد

أبدأ » .

(مصطفى أمين)

## سبب التدمير

١٨٦

« سوء التدبير سبب التدمير » .



## رعد لا ماء معه

١٩١

« الرعد الذي لا ماء معه لا ينبت العشب ، كذلك العمل الذي لا إخلاص فيه لا يثمر الخير » .

(مصطفى السباعي)

## عندما يشيب الغراب

١٩٢

ومن طلب العلا من غير كد  
سيدركه إذا شاب الغراب

(الإمام الشافعي)

## جوهر الإدارة

١٨٩

« جوهر الإدارة هو قوة التنبؤ قبل حدوث الأشياء » .

(هنري فايول)

## عندما تتعب الأجسام

١٩٠

وإذا كانت النفوس كباراً  
تعبت في مرادها الأجسام

(المتنبي)

## شئ يمكنك التميز فيه دون جهد

١٩٣

« الفشل هو الشيء الوحيد الذي يستطيع أن يحققه الإنسان دون أن يبذل أي مجهود » .

## مبادئ أم مصالح

١٩٥

« عندما نتكلم فكلنا أصحاب مبادئ ، وعندما نعمل فكلنا أصحاب مصالح !!! » .

## شعار البائسين

١٩٤

« شعار البائسين : إذا لم أنجح اليوم فقد نجحت مرة ، وهذا يكفي !!! » .

## الأقزام

١٩٦

« من أسباب فشل بعض الإدارات والمؤسسات والشركات أن يتولى أقزام القيام بأعمال كبيرة ويحرصون على أن يستعينوا بمساعدين أصغر منهم حجماً وأقصر منهم قامة ، ليبدووا الضئيل منهم كبيراً بين الصغار والقصير منهم طويلاً بين الأقزام » .

(مصطفى أمين)



« إذا شعر المشاغب بخشيتكم منه كبرت مقاومته  
وازدادت شرارته » .

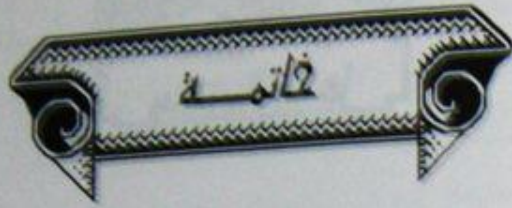
العبقریات الرائعة

« كم من عبقریات رائعة تحطمت لأنها لم تجد في  
اللحظة الملائمة رئيساً صالحاً يثني بعدل ويشجع بتعقل  
ويهتم بطريقة تذكي نار الحماسة » .

بمثل هذا يتربى القادة

ما في المقام لذي عقل وذو أدب  
من راحة فدع الأوطان واغترب  
سافر تجد عوضاً عمّن تفارقه  
وانصب فإن لذیذ العیش في النصب  
إني رأيت وقوف الماء يفسده  
إن ساحت طاب وإن لم يجرب لم يطب  
والأسد لولا فراق الأرض ما افترست  
والسهم لولا فراق القوس لم يصب  
والشمس لو وقفت في الفلك دائمة  
لملأها الناس من عجم ومن عرب  
والتبرُّ كالترب ملقى في أماكنه  
والعود في أرضه نوع من الخشب  
فإن تغرب هذا عز مطلبه  
وإن تغرب ذاك عز كالذهب

(الإمام الشافعي)



هذه كلمات ، جمعتها من هنا وهناك ، وهي  
جهد مقل يرجو به النفع لكل من يتصدر موقع من  
المواقع ، آملاً أن يكون القارئ قد وقف عند كل  
حكمة أو وصية وقفة متأمل متدبر علّ الله أن يثلج  
صدرنا وصدرة ببلوغ المنى وتحقيق الأحلام ، فأحلام  
الأمس حقائق اليوم وأحلام اليوم حقائق الغد ،  
سائلاً المولى عز وجل أن يتقبل منا هذا الجهد  
المتواضع خالصاً لوجهه الكريم وأن يجعلنا دائماً  
مفاتيح لكل خير مغاليتق لكل شر .  
والحمد لله رب العالمين .

أبو عبد الله  
علي الحمادي

عندها يزداد العاملون

٢٠٠

« يزداد عدد العاملين بتشغيل المساعدين ، أما  
التدخل في دقائق عملهم دون مبرر فإنه يزعجهم  
ويفقدتهم السلطة والثقة بالنفس » .

والحمد لله رب العالمين





- ١) محمد بن عبد الله البرعي وعدنان بن حمدي عابدين ، الإدارة في التراث الإسلامي ، ج ١ ، مكتبة الخدمات الحديثة ، جدة ، ١٩٨٧ .
- ٢) مصطفى السباعي ، هكذا علمتني الحياة ، القسم الأول ، المكتب الإسلامي ، بيروت ، ١٩٨٤ .
- ٣) سعد الدين محمود رجب ، من روائع الحكمة ، مطبعة العمرانية للأفست ، القاهرة ، ١٩٩٥ .
- ٤) جاسم مهلهل الياسين ، العلم بين يدي العالم والمتعلم ، الكويت .
- ٥) علي بن محمد الماوردي ، أدب الدنيا والدين ، دار الكتب العلمية ، بيروت ، غير محدد سنة الطبع .
- ٦) ج كورتوا ، لمحات في فن القيادة ، ترجمة المقدم الهيثم الأيوبي ، المؤسسة العربية للدراسات والنشر ، بيروت ، ١٩٨٦ .

## الفهرس

الصفحة

الموضوع

- ٧ ..... إهداء
- ٩ ..... مقدمة
- ١١ ..... الحكم والوصايا
- ١- ثبات القادة ..... ١٣
- ٢- نقل اعملوا ..... ١٣
- ٣- مشيئة الله لا مشيئتك ..... ١٤
- ٤- رؤية القيادة ..... ١٤
- ٥- هل يستويان ..... ١٥
- ٦- الحكمة ضالة المؤمن ..... ١٥
- ٧- لا تغضب ..... ١٦
- ٨- احذر العجلة والاستعجال ..... ١٦
- ٩- عجلة تهب ريثاً ..... ١٧
- ١٠- إذا هبت رياحك فاغتنمها ..... ١٧
- ١١- أنت الذي تصنع نفسك ..... ١٨
- ١٢- بهذا يثقل الميزان ..... ١٨
- ١٣- المؤمن إلف مألوف ..... ١٩
- ١٤- سيئة لا تنفع معها كثرة الحسنات .. ١٩
- ١٥- وما نيل المطالب بالتمني ..... ٢٠

٧ إبراهيم الجمل ، جذور الشر .

٨ ديل كارنيجي ، كيف تكسب الأصدقاء ، دار  
ومكتبة الهلال ، بيروت ، ١٩٨٥ .

٩ محمد بن إدريس الشافعي ، ديوان الشافعي ،  
جمع وتعليق محمد عفيفي ، دار إحياء التراث  
العربي ، بيروت ١٩٨٣ .

١٠ دايل كارنيجي ، كيف تتعامل مع الناس ، دار  
ومكتبة الهلال ، بيروت ، ١٩٨٥ .

١١ فهد البدراني ، آداب المجلس ، مؤسسة  
الجزيسي ، الرياض ، ١٩٨٩ .

١٢ شهاب الدين محمد بن أحمد الأبشيهي ،  
المستطرف في كل فن مستظرف ، ج ١ ، دار  
إحياء التراث العربي ، القاهرة ، ١٩٥٢ .

١٣ شوقي أبو خليل ، عوامل النصر والهزيمة عبر  
تاريخنا الإسلامي ، دار الفكر ، دمشق ،  
١٩٨١ .

١٤ أبو حامد الغزالي ، إحياء علوم الدين ، ج ٣ ،  
دار قتيبة ، بيروت ، ١٩٩٢ .

١٥ علي محفوظ ، فن الخطابة وإعداد الخطيب ،  
دار الاعتصام ، القاهرة ، ١٩٨٤ .



- ١٦- همم كبار ..... ٢١  
 ١٧- فلا تقنع بما دون النجوم ..... ٢٢  
 ١٨- الآمال والأهوال ..... ٢٣  
 ١٩- الندامة في حب السلامة ..... ٢٣  
 ٢٠- آفة المرء ..... ٢٣  
 ٢١- المعاذير ..... ٢٤  
 ٢٢- النجاح الدائم ..... ٢٤  
 ٢٣- العاقل والجاهل ..... ٢٥  
 ٢٤- هكذا مقت الله ..... ٢٥  
 ٢٥- الكلمة الطيبة ..... ٢٦  
 ٢٦- طويى ..... ٢٦  
 ٢٧- لا يعدم جوازيه ..... ٢٧  
 ٢٨- نصف العقل ..... ٢٧  
 ٢٩- إصلاح الناس ..... ٢٨  
 ٣٠- المدير الفطن ..... ٢٨  
 ٣١- المنظار الأسود ..... ٢٩  
 ٣٢- الرئيس الجاهل ..... ٢٩  
 ٣٣- الكرياح ..... ٣٠  
 ٣٤- الحصان ونبع الماء ..... ٣٠  
 ٣٥- القائد والفواجع ..... ٣١  
 ٣٦- كن رقماً صعباً ..... ٣١

- ٣٧- إذا أردت أن تطاع ..... ٣٢  
 ٣٨- رأس الحمق ..... ٣٢  
 ٣٩- بهذا تحرم الخير كله ..... ٣٣  
 ٤٠- الحافظ الكبير ..... ٣٣  
 ٤١- لا تكسر الزجاج ..... ٣٤  
 ٤٢- زراعة الود ..... ٣٤  
 ٤٣- سنارة اصطيد البشر ..... ٣٥  
 ٤٤- صيحة الشافعي ..... ٣٦  
 ٤٥- مهلاً أيها القائد ..... ٣٦  
 ٤٦- احذر منازعة الخالق ..... ٣٧  
 ٤٧- شرف أشرف لك من شرفك ..... ٣٧  
 ٤٨- خير الكلام ..... ٣٨  
 ٤٩- أمران لا ندامة معهما ..... ٣٨  
 ٥٠- ورأي الفرد يشقيها ..... ٣٩  
 ٥١- وإن خالها تخفى على الناس تعلم ..... ٣٩  
 ٥٢- جذع عينك أم قذى أخيك ..... ٤٠  
 ٥٣- رفعة فوق ذرى المجد ..... ٤٠  
 ٥٤- من هو الرئيس ؟ ..... ٤١  
 ٥٥- رجال قنع لا خير فيهم ..... ٤١  
 ٥٦- الشدائد وساعات الخطر ..... ٤٢  
 ٥٧- مبدأ الكسالى ..... ٤٢



- ٤٣ ..... ٥٨- كعود زاده الإحراق طيباً
- ٤٤ ..... ٥٩- حزم القائد
- ٤٤ ..... ٦٠- وصية البغدادي
- ٤٥ ..... ٦١- من لا صديق له
- ٤٥ ..... ٦٢- أي الرجال المهذب
- ٤٦ ..... ٦٣- قليل الخطأ
- ٤٦ ..... ٦٤- كفى المرء نبلاً
- ٤٧ ..... ٦٥- الهدف والخطوة الأولى
- ٤٧ ..... ٦٦- سلطة القائد
- ٤٨ ..... ٦٧- القائد والمبادئ
- ٤٨ ..... ٦٨- رب فكرة أجدى من ألف فكرة
- ٤٩ ..... ٦٩- علاج العضلات
- ٤٩ ..... ٧٠- إرادة القائد
- ٥٠ ..... ٧١- يمثل هذا تعظم النفوس
- ٥٠ ..... ٧٢- متى يصدق المرؤوس مع رئيسه ؟
- ٥١ ..... ٧٣- اللحظة التي يفقد الرئيس قيمته
- ٥١ ..... ٧٤- تفجير الطاقات
- ٥٢ ..... ٧٥- أرجوك لا تفعل
- ٥٢ ..... ٧٦- حساسية الرئيس حياة للمرؤوس
- ٥٣ ..... ٧٧- إذا أردت أن يكرهك الآخرون
- ٥٣ ..... ٧٨- الرئيس والكلمة المرحمة

- ٥٤ ..... ٧٩- المستحيل
- ٥٤ ..... ٨٠- الكلمات الثلاث
- ٥٥ ..... ٨١- لأستسهلن الصعب
- ٥٥ ..... ٨٢- ركوب المهالك
- ٥٦ ..... ٨٣- عقيدة وجهاد
- ٥٦ ..... ٨٤- أمسك عليك هذا
- ٥٧ ..... ٨٥- حياة الكلام
- ٥٧ ..... ٨٦- عطب الرؤساء
- ٥٨ ..... ٨٧- شراء القلوب
- ٥٨ ..... ٨٨- الرعى مع الهمل
- ٥٩ ..... ٨٩- الصدر أو القبر
- ٥٩ ..... ٩٠- فطام النفس
- ٦٠ ..... ٩١- غفلة يأبأها الكرام
- ٦٠ ..... ٩٢- استراحة القائد
- ٦١ ..... ٩٣- ثرثرة لا خير فيها
- ٦١ ..... ٩٤- من هنا يلج التوتر
- ٦٢ ..... ٩٥- معرفة الرجال
- ٦٢ ..... ٩٦- القرار الخاطيء
- ٦٣ ..... ٩٧- أعذب كلمة
- ٦٣ ..... ٩٨- خمن تسيطر
- ٦٤ ..... ٩٩- هكذا الفخر وإلا فلا



- ٦٤ ..... ١٠٠- أحياء في عداد الموتى
- ٦٥ ..... ١٠١- فساد العمل
- ٦٥ ..... ١٠٢- الرزية
- ٦٦ ..... ١٠٣- كراع الظان تتبعه السوام
- ٦٧ ..... ١٠٤- وعلى الأكاير يحكم العلماء
- ٦٧ ..... ١٠٥- كبير وإن صغر
- ٦٨ ..... ١٠٦- إن البعوضة تدمي مقلة الأسد
- ٦٨ ..... ١٠٧- شجاع ورب الكعبة
- ٦٩ ..... ١٠٨- ما سطررت يدك
- ٦٩ ..... ١٠٩- عين الرضا
- ٧٠ ..... ١١٠- العداوة والجفاء
- ٧٠ ..... ١١١- ولك في النمل عظة
- ٧١ ..... ١١٢- بعض لبعض
- ٧١ ..... ١١٣- شفاعة الحسنات
- ٧٢ ..... ١١٤- العقول الكبيرة
- ٧٢ ..... ١١٥- لا تكن كهذا الرئيس
- ٧٣ ..... ١١٦- القائد وصفاء الذهن
- ٧٣ ..... ١١٧- أفعال بأفعال
- ٧٤ ..... ١١٨- حمام الدماغ
- ٧٤ ..... ١١٩- كل إناء بما فيه ينضج
- ٧٥ ..... ١٢٠- ما كان الرفق في شيء إلا زانه

- ٧٥ ..... ١٢١- فنفسك أكرمها
- ٧٦ ..... ١٢٢- يدس السم في العسل
- ٧٦ ..... ١٢٣- وكنت أظنها لا تفرج
- ٧٧ ..... ١٢٤- إن الحوادث قد يطرقن أسحاراً
- ٧٧ ..... ١٢٥- شجاعة العقل
- ٧٨ ..... ١٢٦- أحسن الحلوى
- ٧٨ ..... ١٢٧- المزكوم
- ٧٩ ..... ١٢٨- الزلل
- ٧٩ ..... ١٢٩- نعم أو لا
- ٨٠ ..... ١٣٠- انحراف القادة والقديوات
- ٨٠ ..... ١٣١- الغنائم
- ٨١ ..... ١٣٢- العبيد
- ٨١ ..... ١٣٣- المكافأة
- ٨٢ ..... ١٣٤- الافتخار بالحماقة
- ٨٢ ..... ١٣٥- " لم تقولون ما لا تفعلون "
- ٨٣ ..... ١٣٦- قسوة المحبين
- ٨٣ ..... ١٣٧- زنزارة الجروح
- ٨٤ ..... ١٣٨- فتيبنوا
- ٨٤ ..... ١٣٩- دماغ الكسلان
- ٨٥ ..... ١٤٠- مثل أيرلندي
- ٨٥ ..... ١٤١- بهذا تقضي على القلق

- ٨٦ ..... ١٤٢ الروح الفتية
- ٨٦ ..... ١٤٣ القائد الفاشل
- ٨٧ ..... ١٤٤ الموت من الجوع
- ٨٧ ..... ١٤٥ عندما يتجول الجوع
- ٨٨ ..... ١٤٦ الألقاب
- ٨٨ ..... ١٤٧ إدارة الذات
- ٨٩ ..... ١٤٨ سكرتير يساوي مدير
- ٨٩ ..... ١٤٩ جندي لا خير فيه
- ٩٠ ..... ١٥٠ الجدير بالمجد
- ٩٠ ..... ١٥١ عيب عجيب
- ٩١ ..... ١٥٢ أسود مسخت قرودا
- ٩١ ..... ١٥٣ على قدر أهل العزم
- ٩٢ ..... ١٥٤ ونفسك فاذمها
- ٩٣ ..... ١٥٥ العقارب البشرية
- ٩٣ ..... ١٥٦ كنز لا يكلف درهما
- ٩٤ ..... ١٥٧ وصية كونفوشيوس
- ٩٤ ..... ١٥٨ أكثر الناس لطفاً
- ٩٥ ..... ١٥٩ بهذا توجب المحبة
- ٩٥ ..... ١٦٠ اللؤم
- ٩٦ ..... ١٦١ أخلاق الرجال
- ٩٦ ..... ١٦٢ فساد الرأي

- ٩٧ ..... ١٦٣ ذم بعد مدح
- ٩٧ ..... ١٦٤ شر الناس
- ٩٨ ..... ١٦٥ لا تكن زبدا
- ٩٨ ..... ١٦٦ صناعة الذات
- ٩٩ ..... ١٦٧ موطن المستحيل
- ٩٩ ..... ١٦٨ الصحة والثروة
- ١٠٠ ..... ١٦٩ " ويل للمطففين "
- ١٠٠ ..... ١٧٠ صفر على اليسار
- ١٠١ ..... ١٧١ النصف الفارغ
- ١٠١ ..... ١٧٢ الرؤساء الخالدون
- ١٠٢ ..... ١٧٣ ضريبة التفوق
- ١٠٢ ..... ١٧٤ الممكن وغير الممكن
- ١٠٣ ..... ١٧٥ التغيير
- ١٠٣ ..... ١٧٦ آفة الرأي
- ١٠٤ ..... ١٧٧ صناعة الحياة
- ١٠٤ ..... ١٧٨ متى يطيب العيش ؟
- ١٠٥ ..... ١٧٩ كمال العقل
- ١٠٥ ..... ١٨٠ لسان العاقل
- ١٠٦ ..... ١٨١ قد ضل من كانت العميان تهديه
- ١٠٦ ..... ١٨٢ داء لا دواء له
- ١٠٧ ..... ١٨٣ المحل الأول



- ١٨٤- قبل أنت تندم ..... ١٠٧
- ١٨٥- الرؤوس المستديرة إلى الورا ..... ١٠٨
- ١٨٦- سبب التدمير ..... ١٠٨
- ١٨٧- قيمة العمل ..... ١٠٩
- ١٨٨- العربة الفارغة ..... ١٠٩
- ١٨٩- جوهر الإدارة ..... ١١٠
- ١٩٠- عندما تتعب الأجسام ..... ١١٠
- ١٩١- رعد لا ماء معه ..... ١١١
- ١٩٢- عندما يشيب الغراب ..... ١١١
- ١٩٣- شيء يمكنك التميز فيه دون جهد ..... ١١٢
- ١٩٤- شعار البائسين ..... ١١٢
- ١٩٥- مبادئ أم مصالح ..... ١١٣
- ١٩٦- الأقسام ..... ١١٣
- ١٩٧- شراسة المشاغب ..... ١١٤
- ١٩٨- العبقرية الرائعة ..... ١١٤
- ١٩٩- يمثل هذا يتربى القادة ..... ١١٥
- ٢٠٠- عندها يزداد العاملون ..... ١١٦
- خاتمة ..... ١١٧
- أهم الراجع ..... ١١٩
- الفهرس ..... ١٢١

بأبسط الإمكانيات نصنع الثقافة

....

إعداد وتصوير :

أ: مهند الخيري

أتمنى منكم الدعاء لي بالهداية  
والتوفيق والزوجة الصالحة